

Kleeblattprojekt [5]. Erstens steht hier das nötige Geld zur Verfügung, um die Praxisweiterbildung zu finanzieren. Zweitens kann der Hausarzt Christian Häuptle als Leitender Arzt für Hausarztmedizin auch bei Spitalweiterbildungsstellen über die nötigen kantonalen Finanzmittel verfügen. Dies ermöglicht ihm, im Gespräch mit den Chefärzten genügend Einfluss zu nehmen, dass die Curriculumstellen wirklich hausarzt-spezifisch ausgerichtet werden.

Bei der auf Einladung des BAG nun gestarteten Plattform «Zukunft ärztliche Bildung» sind 16 Organisationen aus dem Gesundheitswesen und dem Bildungsbereich einbezogen, darunter H+ und der Verein der leitenden Spitalärzte der Schweiz (VLSS) als Vertreter der Spitalmedizin und der Spezialisten. Die Hausärzte aber bleiben aussen vor! Das ist unannehmbar, denn nicht nur die Spitalmedizin, sondern auch die Hausarztmedizin muss hier ihre Interessen vertreten können. Werner Bauer als Nachfolger von Max Giger an der Spitze des SIWF<sup>4</sup> verspricht, sich in diesem Gremium für die Finanzierung der Praxisassistenten einzusetzen. Das ist zwar erfreulich, reicht aber nicht.

### Konklusion

Die Hausarztvertreter müssen mit genügend Einfluss erreichen können, dass die Weiterbildung unserer jungen Kolleginnen und Kollegen gezielt und prioritär auf ihre künftige hausärztliche Aufgabe

<sup>4</sup> SIWF – Schweizerisches Institut für ärztliche Weiter- und Fortbildung. [www.siwf.ch](http://www.siwf.ch).

hinführt – wie sie in den Lernzielen für den künftigen Hausarzttrack des Facharztstitels Allgemeine Innere Medizin definiert wird. Dies setzt voraus, dass genügend Geld für die Praxisweiterbildung zur Verfügung steht, aber auch, dass die Kontrolle über die Finanzierung der Spitalweiterbildung für den eigenen Nachwuchs den Hausärzten übertragen wird.

### Literatur

- 1 Bundesrätliche Verordnung vom 22.10.2008 über die Kostenermittlung und Leistungserfassung durch Spitäler und Pflegeheime in der Krankenversicherung. <http://www.admin.ch/ch/d/as/2008/5105.pdf>.
- 2 Giger M. Bundesrätliche Verordnung gefährdet ärztlichen Nachwuchs. SÄZ. 2008;46:1981. [http://www.saez.ch/pdf\\_d/2008/2008-46/2008-46-1159.PDF](http://www.saez.ch/pdf_d/2008/2008-46/2008-46-1159.PDF).
- 3 Glauser R. Bundesverwaltungsgericht stützt «santésuisse». VSAO-Journal. 2010;5:6-7. [http://www2.vsao.ch/fileupload/201092117920\\_pdf.pdf](http://www2.vsao.ch/fileupload/201092117920_pdf.pdf).
- 4 Giger M. Neues Modell zur Finanzierung der ärztlichen Weiterbildung im Allgemeinen und unter DRG, SÄZ. 2009;46:1785-6. [http://www.saez.ch/pdf\\_d/2009/2009-46/2009-46-977.PDF](http://www.saez.ch/pdf_d/2009/2009-46/2009-46-977.PDF).
- 5 Häuptle C, Meyenberger C, Greminger P. Das St. Galler Projekt: Vom Projekt zum Modell? SÄZ. 2010;24:949-53. [http://www.saez.ch/pdf\\_d/2010/2010-24/2010-24-318.PDF](http://www.saez.ch/pdf_d/2010/2010-24/2010-24-318.PDF).

### Korrespondenz:

Dr. med. Bernhard Rindlisbacher  
 Facharzt für Allgemeinmedizin FMH  
 Traubenweg 67  
 3612 Steffisburg  
[bernhard.k.rindlisbacher@hin.ch](mailto:bernhard.k.rindlisbacher@hin.ch)

Thomas Rosemann, Carola A. Huber

## Die DRG und die Hausarztmedizin – Chancen oder Risiko für die Hausarztpraxis als «Medical Home»?

**Um es gleich vorweg zu sagen: Den Einfluss der DRG auf die ambulante Versorgung aus den aus anderen Gesundheitssystemen vorhandenen Daten extrapolieren zu wollen, ist in grossen Teilen Spekulation. Dies hat eine Fülle von Gründen.**

### Begleitforschung zu DRG – Lehren aus Europa und den USA

- Eine wirklich systematische, methodisch einwandfreie Untersuchung im Sinne eines Prä-post-Vergleichs existiert in keinem Gesundheitssystem.
- Zahlreiche Veränderungen, wie etwa eine Verkürzung der Krankenhausliegezeiten, haben bereits vor Einführung der DRG eingesetzt und haben sich mit DRG in einigen Ländern linear fortgeschrieben, in anderen kam es zu einer Beschleunigung dieses Prozesses. So z.B. in Österreich, wo «Leistungsbezogene Diagnose-Fallgruppen» zu einer Reduktion der Verweildauer um 14–17% führten, bei gleichzeitigem Anstieg der Krankenhausaufenthalte um 8–13%.
- In einigen Bereichen ist unklar, inwiefern Verlagerungen in den ambulanten Bereich auf andere Faktoren, wie etwa technologische Fortschritte (in der ambulanten Diagnostik/Therapie) oder

zusätzliche Betreuungsangebote zurückzuführen sind. Zu differenzieren ist bei den Verlagerungseffekten auch zwischen dem «shift to outpatient care» (also in die Grundversorgung) und dem «shift to postacute care» in spezielle Einrichtungen. Acht Studien belegen ersteres, zwölf Studien letzteres, zwei fanden keine Veränderung und eine Studie gleich beides. Zu der Widersprüchlichkeit der Ergebnisse kommt hinzu, dass der Beitrag der einzelnen Faktoren, also dem vermehrten ambulanten Angebot und der DRG-bedingt gesteigerten Nachfrage, nicht voneinander abzugrenzen ist.

- Bei der Übertragung der Ergebnisse ist zudem zu beachten, dass Gesundheitssysteme schwer mit einander zu vergleichen sind. Volumenausweitungen in einem Sektor müssen sich z.B. durch Deckelungsmechanismen in der ambulanten Vergütung nicht in einer Honorarausweitung widerspiegeln.
- Die Widersprüchlichkeit der Ergebnisse setzt sich auch in den jüngeren Studien aus Deutschland fort. Auch hier unterblieb eine systematische Evaluation, wie sie eigentlich im Gesetz festgeschrieben wurde. Ende März 2010 hat das deutsche «Institut für das Entgeltsystem im Krankenhaus» (InEK) die Ergebnisse aus drei methodisch und inhaltlich mehr oder weniger unter-

### Forschungsprojekt «DRG» am Institut für Hausarztmedizin der Universität Zürich – machen Sie mit!

Für das Forschungsprojekt «Auswirkungen der DRG auf die Hausarztmedizin» suchen wir Kolleginnen und Kollegen, die sich daran beteiligen wollen. Voraussetzung ist eine elektronische Krankengeschichte (KG). Interessierte wenden sich bitte an unser Institut ([www.hausarztmedizin.uzh.ch](http://www.hausarztmedizin.uzh.ch)) oder direkt an Dr. Carola Huber, MPH. E-Mail: [carola.huber@usz.ch](mailto:carola.huber@usz.ch)

schiedlichen Forschungsvorhaben über die Auswirkungen der DRGs veröffentlicht. Je nach Erhebung bzw. involvierten Personen (Krankenhauspersonal bzw. Krankenversicherungen) kommen die Studien zu ganz unterschiedlichen Ergebnissen. Zudem sind die Erhebungen v.a. qualitativer Art und berichten nur spärlich (Routine-)Daten der Krankenversicherer. Interessanterweise

**Es bleibt zu befürchten, dass diese Rolle des Hausarztes von allen vollmundig betont wird, dass dies aber ohne entsprechende finanzielle Abgeltung stattfinden soll.**

wurden Hausärzte nur in Form einer qualitativen Erhebung in einem Projekt «Wandel in Medizin und Pflege im DRG-System» (WAMP) mit einbezogen. Aufschlussreich sind die Daten aus Deutschland bezüglich der Arbeitsbelastung: Gemäss der WAMP-Studie hat die administrative Belastung der Spitalärzte deutlich zugenommen: Durchschnittlich verbringen die Ärzte mittlerweile 4,3 Stunden pro Arbeitstag mit medizinischen Tätigkeiten, gefolgt von 2,1 Stunden administrativen Tätigkeiten, 1,4 Stunden Patienten-/Ange-

hörigengesprächen und 1,2 Stunden mit dem Verfassen von Arztbriefen.

### Leistungsverlagerung von stationär zu ambulant

Zusammenfassend kann man sagen, dass seit Einführung der DRG bzw. des Prospective Payment System (PPS) – das Pendant in den USA – sich die Liegezeiten deutlich verkürzt haben, die eingewiesenen Patienten ernster krank waren und mehr Leistungen ausserhalb des Krankenhauses erbracht wurden. Hinsichtlich der Anzahl der Einweisungen gibt es – wie ausgeführt – divergierende Ergeb-

nisse, während sie in den USA beispielsweise zurückgingen, stiegen sie in Österreich an. Aufgrund der Datenlage kann man von einer Verlagerung auch in den hausärztlichen Bereich ausgehen.

Was bedeutet das nun für die Hausarztmedizin und insbesondere für die Hausarztpraxis als «Medical Home» – also dem Ort der lebenslangen Begleitung durch den Hausarzt?

### DRG auf Kosten des Hausarztes: mehr Arbeit für weniger Geld?

Die Hausarztmedizin wird mehr als alle anderen Professionen der ambulanten Versorgung mit den demographischen Veränderungen und den assoziierten Herausforderungen – chronische Krankheiten und Multimorbidität – konfrontiert werden. Die DRG werden mit hoher Wahrscheinlichkeit dazu führen, dass die prä- und poststationäre Betreuung gerade dieser Patienten vermehrt in der Hausarztpraxis stattfinden wird. Dies wird sowohl mit einem Mehraufwand in der Kommunikation einhergehen, v.a. aber mit einem Mehraufwand in der Diagnostik. Es bleibt zu befürchten, dass diese Rolle des Hausarztes von allen vollmundig betont wird, dass dies aber ohne entsprechende finanzielle Abgeltung stattfinden soll. Wichtig wird es daher sein, allfällige Verlagerungen in den ambulanten, insbesondere hausärztlichen Bereich gut zu dokumentieren, um für entsprechende Verteilungsdiskussionen gerüstet zu sein. Aus wissenschaftlicher Sicht bietet sich hier eine historische Chance – aus hausärztlicher Sicht wird es fast von existentieller Bedeutung sein. Denn eine Verteilung zu Lasten der Hausärzteschaft wird die Attraktivität des Hausarztberufes für den Nachwuchs weiter schmälern. Da – ähnlich wie in Deutschland – trotz offizieller Begleitforschung der Standesorganisation entsprechende (methodisch gute) Resultate ausblieben, haben wir am Institut für Hausarztmedizin das Thema als ein prioritäres Forschungsthema deklariert.

### Korrespondenz:

Prof. Dr. Thomas Rosemann, PhD  
Dr. Carola A. Huber, MPH  
Institut für Hausarztmedizin und Versorgungsforschung  
Universität Zürich  
Sonneggstrasse 6  
8091 Zürich  
[carola.huber@usz.ch](mailto:carola.huber@usz.ch)  
[thomas.rosemann@usz.ch](mailto:thomas.rosemann@usz.ch)